

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Косенок Сергей Михайлович  
Должность: ректор  
Дата подписания: 18.06.2024 14:49:44  
Уникальный программный ключ:  
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6b187b

**Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине**

*Методы, технологии и практики проектного управления*

Код, направление подготовки	38.04.08 Финансы и кредит
Направленность (профиль)	Финансы и кредит
Форма обучения	очная
Кафедра-разработчик	Финансов, денежного обращения и кредита
Выпускающая кафедра	Финансов, денежного обращения и кредита

Типовые задания для контрольной работы:

Контрольный тест:

Вопрос 1: Основное отличие проекта от производственной системы заключается в том, что:

- **проект является однократной, нециклической деятельностью;**
- принципиальных отличий нет;
- в критериях оценки эффективности результатов деятельности;
- при реализации проектов не принимаются во внимание экономические показатели.

Вопрос 2: Укажите наиболее верное определение понятия «проект»:

- проект – некоторая задача с определенными исходными данными и требуемыми **результатами (целями) обуславливающими способ ее решения;**
- проект – это набор проектно-сметной документации;
- проект – это чертежи будущего здания или другого физического объекта;
- проект – это система деятельности не имеющая четкого и конкретного определения.

Вопрос 3: Проектный менеджмент представляет собой:

- методологию организации планирования, руководства, координации человеческих и материальных ресурсов на протяжении жизненного цикла проекта;
- **выполнение распоряжений вышестоящей организации;**
- организацию надзора за ходом строительно-монтажных работ;
- специальных методов и методологии проектного менеджмента не существует.

Вопрос 4: Суть структуризации проекта сводится:

- к установлению длительности реализации проекта;

- к разбивке проекта и системы его управления на подсистемы и компоненты, **которыми можно управлять;**
- определению исполнителей проекта;
- проведение структуризации вообще.

Вопрос 5: Проведение структуризации проекта:

- зависит от решения руководителя проекта;
- не обязательно;
- **обязательно;**
- в зависимости от действующих в стране нормативно-законодательных документов;

Вопрос 6: Команда проекта - это:

- самостоятельный участник проекта, который осуществляет управление **инвестиционным процессом в рамках проекта;**
- группа специалистов, осуществляющих разработку проектно-сметной документации по проекту;
- группа специалистов, осуществляющих надзор за ходом реализации проекта;
- нет конкретного определения понятия «команда проекта».

Вопрос 7. Классификацию проектов производят:

- **по масштабам, срокам реализации и другим характеристикам;**
- по авторам идеи проекта;
- только по длительности реализации;
- по регионам, где реализуется проект.

Вопрос 8: Проект:

- является жестким, стабильным образованием;
- **ряд его элементов могут менять свои параметры;**
- основные (ключевые) элементы должны быть неизменными;
- изменение параметров проекта зависит только от решения руководителя проекта.

Вопрос 9: Жизненный цикл проекта (проектный цикл):

- промежуток времени между началом разработки проектно-сметной документации и подписанием акта приемки-сдачи проекта;
- время эксплуатации объекта, созданного в результате реализации проекта;

– понятие «жизненный цикл проекта» не существует в науке и на практике;  
промежуток времени между появлением идеи проекта и ликвидацией объекта, **созданного в процессе реализации проекта;**

Вопрос 10: Фазы проектного цикла (согласно классификации подразделения ООOUNIDO):

- концептуальная, планирование, проектирование, реализация;
- **прединвестиционная, инвестиционная, эксплуатационная;**
- техническое задание, техно-рабочий проект, внедрение;
- концепция, рабочее проектирование, экспертиза, осуществление проекта.

Вопрос 11: Какой из нижеследующих показателей не применяется для оценки эффективности работы команды проекта:

- нацеленность на конечный результат;
- командная солидарность;
- **численность команды;**
- ясное и четкое понимание цели проекта.

Вопрос 12: Наиболее приемлемой организационной структурой проектного менеджмента является:

- функциональная структура;
- дивизионная форма организации управления;
- **проектная структура;**
- матричная структура.

Вопрос 13: Инвестиционный проект – это:

- детально разработанная модель инвестиционной деятельности с целью создания **экономического объекта;**
- общие положения о вложении средств в модернизацию производства;
- бизнес-план развития предприятия;
- проектно-сметная документация для строительства промышленного предприятия.

Вопрос 14: Первым шагом для оценки и выбора проекта из нескольких альтернатив является:

- определение факторов, которые могут в значительной степени повлиять на **успешность выполнения проекта;**
- формирование команды экспертов;

- рассылка документации по проекту заинтересованным сторонам;
- расположение факторов в порядке убывания приоритетности.

Вопрос 15: Оценка жизнедеятельности проекта призвана ответить, прежде всего, на следующие вопросы:

- способность проекта генерировать потоки доходов, достаточных для компенсации **его инвестором вложенных ими ресурсов;**
- повысит ли реализация проекта имидж инвестора;
- соответствует ли проект ожиданиям органов власти;
- срок реализации проекта менее пяти лет.

Вопрос 16: Бизнес-план:

- дает возможность определить жизнеспособность проекта в условиях **конкуренции;**
- служит основанием для получения различных преференций;
- предоставляет возможность создания команды проекта;
- является основанием для назначения руководителя проекта.

Вопрос 17: Существует ли общепринятая структура и требования к содержанию разделов бизнес-плана инновационного проекта:

- **определены Постановлением Минэкономики РФ;**
- определяются руководством субъекта хозяйствования;
- структура бизнес-плана может быть произвольной, т.е. по усмотрению разработчика;
- определяются отраслевыми нормативными документами.

Вопрос 18: Источники финансирования инновационного проекта:

- только средства инициатора проекта;
- **различные источники финансирования;**
- только кредиты банков;
- выпуск акций и облигаций.

Вопрос 19: Проектное финансирование в РБ слабо развито по следующим причинам:

- **нестабильность белорусской экономики;**
- отсутствуют необходимые нормативно-правовые документы;
- проектное финансирование не поощряется органами власти;
- специалисты банков не готовы к организации проектного финансирования.

Вопрос 20: Основной способ закупок необходимых ресурсов и услуг для реализации проектов:

- закупки у постоянных партнеров;
- **закупки на конкурсной основе;**
- закупки по указанию органов власти;
- закупки у предприятий государственной формы собственности.

Вопрос 21: При оценке коммерческой эффективности проекта необходимо учитывать:

- мнение вышестоящего руководства;
- **фактор времени;**
- рост имиджа фирмы;
- потребности страны в продукции проекта.

Вопрос 22: Норма дисконта:

- является постоянной величиной на всех стадиях реализации проекта;
- **может выбираться различной для разных шагов расчета;**
- должна являться постоянной только на стадии реализации проекта;
- должна быть постоянной только на стадии эксплуатации.

Вопрос 23: Величина нормы дисконта:

- устанавливается в стране централизованно;
- устанавливается обязательно на уровне величины банковского депозита;
- **устанавливается заказчиком проекта;**
- устанавливается на уровне инфляции.

Вопрос 24: Основные показатели экономической эффективности инновационного проекта:

- чистый дисконтированный доход, внутренняя норма доходности, срок **окупаемости;**
- повышение качества продукции;
- рост объемов продаж;
- снижение издержек производства.

Вопрос 25: Инфляция оказывает следующее влияние на инновационный процесс:

- положительное;
- **отрицательное;**

- не оказывает никакого влияния;
- бывает по разному.

Вопрос 26: При экономической оценке инновационных проектов необходимо:

- **учитывать риски;**
- игнорировать факты неопределенности;
- учитывать затраты только на приобретение оборудования и строительство;
- пренебрегать затратами на обучение кадров.

Вопрос 27: Бюджетирование является:

- планированием стоимости, т.е. определением плана затрат: когда, сколько и за что **будут выплачиваться денежные средства;**
- определение общих затрат по проекту;
- составление графика поставки оборудования;
- отслеживание графика выполнения работ по субконтрактам.

Вопрос 28: Для создания эффективной системы контроля за ходом реализации проекта, прежде всего необходимо:

- тщательное планирование всех работ, точная оценка и учет времени, ресурсов и **затрат;**
- формирование профессиональной команды контроллеров;
- строгие меры взыскания за нарушение планов;
- ход реализации проекта должен быть на контроле вышестоящей организации.

Вопрос 29: Выход из проекта:

- невозможен;
- **возможен;**
- возможен при условии согласия всех остальных участников проекта;
- возможен только при условии получения отрицательного результата по проекту.

Вопрос 30: Управление коммуникациями проекта – это:

- набор программно-компьютерных комплексов;
- управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, **генерации, распределения и сохранения необходимой проектной документации;**
- набор документов, регламентирующих процессы обработки информации в проекте;
- правила взаимодействия между членами команды проекта

## Типовые вопросы к зачету

1. Основы проектной деятельности: базовые понятия, основные определения, ключевые принципы;
2. Методы проектного управления;
3. Проектные решения и заинтересованные стороны: стейкхолдерский подход к проектному финансированию;
4. Структурное финансирование проектов. Оптимизация затрат на
5. финансирование проекта;
6. Долговое коммерческое финансирование – банковское кредитование, облигационные займы, ипотека, лизинг;
7. Долевое финансирование путём участия в капитале: РР, IPO и выпуск акций на публичном рынке, размещение конвертируемых инструментов, LBO и MBO;
8. Государственное и негосударственное целевое финансирование. Выделение грантов и субсидий;
9. Риски и проблемные области проектного финансирования. Принятие финансовых и инвестиционных решений в условиях риска и неопределенности. Основные показатели эффективности проектных решений;
10. Контроль в системе проектного финансирования: отечественная практика и требования МСФО. Организация внутреннего контроля.